

PROVE TECNICHE DI FUTURO

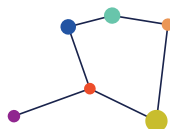


Uno spazio
chiamato
Co&So

BILANCIO SOCIALE **2021**

CO&SO
VICINI ALLE PERSONE

BILANCIO SOCIALE **2021**



PROVE TECNICHE DI FUTURO

UNO SPAZIO CHIAMATO CO&SO

CO&SO
VICINI ALLE PERSONE



L'ANNO DEL RILANCIO

GIACOMO BILLI
Attuale vicepresidente

Il consueto appuntamento con il Bilancio sociale assume quest'anno, soprattutto per noi, un significato totalmente diverso dal passato.

Il 2021 è stato, infatti, il secondo anno dell'era Covid, quello in cui ci siamo abituati all'idea di convivere con un virus che ha cambiato radicalmente lo stile di vita degli italiani e anche il nostro modo di fare impresa sociale, portando in evidenza la centralità della cooperazione sociale nella capacità del paese di rispondere ai bisogni delle persone.

Per Co&So, in particolare, il 2021 è stato l'anno del rilancio dopo un 2020 giocato più in difesa per fronteggiare l'inevitabile taglio dei servizi. Prima la resilienza, poi la ripartenza, tornando più o meno ai nostri consueti livelli di fatturato e mettendo in campo una capacità di investimento e di progettazione di nuove risposte ai bisogni delle comunità, su cui si gioca il futuro di tutti noi.

Innovazione sociale, crescita sostenibile, consolidamento economico: sono i tre pilastri della strategia di Co&So attivata nell'epoca del rilancio.

Un inquadramento in perfetta armonia con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, lo strumento che traccia gli obiettivi, le riforme e gli investimenti che l'Italia intende realizzare grazie all'utilizzo dei fondi europei di Next Generation EU. Sulle 6 Missioni del PNRR che rappresentano le aree "tematiche" strutturali di intervento, si basa lo sviluppo di servizi e progetti in ambito nazionale ed europeo su cui Co&So opera per poter servire i cittadini e le nostre comunità.

Nel Bilancio 2021, oltre al resoconto annuale dei risultati, presentiamo per ogni area i progetti connessi alle missioni del PNRR con lo scopo di ampliare lo sguardo e la dimensione del nostro lavoro. Essi costituiscono per il sistema Co&So delle prove tecniche di futuro in cui emerge sempre di più il ruolo competente degli Enti del Terzo Settore.

Buon lavoro!

MISSIONE CO&SO

CLAUDIA FIASCHI
Attuale presidente



NOTA METODOLOGICA

Questo documento è stato redatto sulla base delle Linee guida per la redazione del Bilancio sociale degli enti del Terzo Settore fissate con il decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 4 luglio 2019.

Con il Bilancio sociale si comunicano gli esiti delle attività di un'organizzazione in un periodo determinato – in questo caso il 2021 – in modo da consentire a chi ha interessi in quell'attività, a chi ne influenza le decisioni o a chi ne è condizionato, e all'organizzazione stessa, di confrontare i risultati realizzati e le risorse impiegate con gli obiettivi previsti e i mezzi a disposizione.

Il Bilancio sociale di Co&So dà quindi conto, in primo luogo, dell'impegno di questo Consorzio nei confronti delle consorziate, che potranno provvedere autonomamente alla realizzazione dei loro Bilanci sociali. Viene tuttavia fornita anche una rappresentazione complessiva e sintetica di queste, dal momento che i loro risultati sono un indicatore stesso dell'impatto sociale del Consorzio.

La struttura del Bilancio sociale fissata dalle Linee guida ministeriali ha fornito le coordinate per le informazioni e le elaborazioni presentate nel documento con riferimento alla composizione della base sociale e degli organi societari, all'articolazione organizzativa e del personale.

Per quanto riguarda i dati desunti dalla contabilità, si è provveduto a una loro riorganizzazione al fine di evidenziare le modalità di produzione e distribuzione del valore. Gli indicatori quantitativi e qualitativi riportati si riferiscono all'esercizio 2021: ai fini della loro comparabilità, in particolare di quella temporale, si rinvia ai Bilanci sociali degli anni precedenti, con struttura abbastanza simile, per cogliere gli aspetti di miglioramento e/o le eventuali criticità.

Per quanto riguarda il coinvolgimento degli stakeholder nella redazione di questo Bilancio, si è optato per un processo partecipativo che prevedesse il racconto di progetti significativi collegati alle linee del PNRR, rilevante per il piano strategico del Consorzio.

Da segnalare infine che, dall'incrocio fra i dati concernenti le prestazioni erogate (gestione gare, consulenze, progettazioni) con i dati organizzativi e con i dati economici che documentano la formazione del risultato d'esercizio, è possibile trarre un'indicazione sul grado di realizzazione della principale missione del Consorzio, ovvero la fornitura di servizi altamente professionalizzati garantendo adeguate economie di scala.

24 IMPRESE COOPERATIVE

14 TIPO A

- Arké
- Cooperhabile
- Il Girasole
- Impronta
- L'Abbaino
- La Gardenia
- Giocolare
- Gruppo Incontro
- Nomos
- Pangea
- Pantagruel
- Solidalia
- S.p.e.s.
- Stefano Corte

6 TIPO B

- Cristoforo
- Donne e Lavoro
- Il Ponte
- La Spiga di Grano
- Pozzuolo
- Servizio e Territorio

2 TIPO A+B

- ConVoi
- Odissea

2 PRODUZIONE E LAVORO

- EDA Servizi
- Keras

CO&SO È SOCIO DI

- Consorzio Fabrica
- Consorzio Mestieri Toscana
- Confcooperative Toscana
- Consorzio Charis
- Gruppo Cooperativo Nazionale CGM
- Destination Florence Convention & Visitor Bureau
- Cooperativa agricola Frantoio del Parco
- Fondazione Santa Caterina da Siena



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

8 consiglieri / 3 sindaci

CONTRATTI DI RETE DI AREA

PRESIDENZA

Giacomo Billi

COMUNICAZIONE

Lucia Ciciriello

**RAPPORTI CON I SOCI E
SEGRETERIA SOCIETARIA**

Arianna Neri

**COMPLIANCE
MOG. 231**

Arianna Neri

RELAZIONI ESTERNE

Giacomo Billi

DIREZIONE GENERALE

Lorenzo Terzani

UFFICIO COMMERCIALE

Roberto Manetti

**RISORSE UMANE E
WELFARE AZIENDALE**

Arianna Neri

**AREA RICERCA
E INNOVAZIONE**

INNOVAZIONE

**PROGETTAZIONE
EUROPEA**

**AREA
PRODUZIONE
E SVILUPPO**

AREA SALUTE

AREA EDUCAZIONE

**AREA CULTURA E
TURISMO**

**AREA INCLUSIONE
SOCIALE**

**AREA INSERIMENTO
LAVORATIVO**

**AREA
AMMINISTRATIVA**

OFFERTE E CONTRATTI

FINANZA

AMMINISTRAZIONE

ACQUISTI

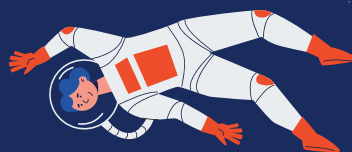
IL NOSTRO EQUIPAGGIO

ESPERIENZA, COMPETENZA,
QUALITÀ UMANE E
PROFESSIONALITÀ

Un'intera stazione di professionisti
capace di innovarsi in maniera
costante e di creare modelli agili per
la progettazione e gestione di servizi

4.254

Dipendenti Cooperative



+617

Inserimenti
lavorativi

+131

Tirocini
attivati

3.121

Contratti
a tempo
indeterminato

2.761

Donne



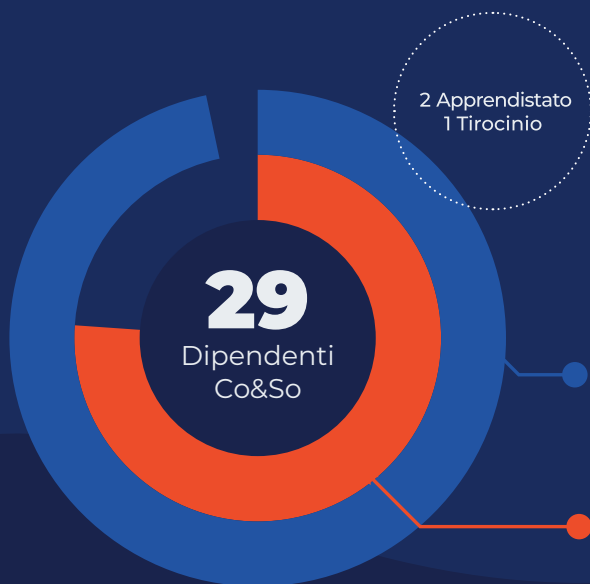
1.987

SOCI



2.439,97 retribuzione massima (media)

1.362,34 retribuzione minima (media)



28 Contratti
a tempo
indeterminato

20 Donne



CCNL APPLICATI

Anaste, Aninsei, Autotrasporti,
Commercio, Confetra logistica
e trasporti, Cooperative
sociali, Edilizia, Fism, Igiene
ambientale, Multiservizi,
Portierato, Pubblici servizi,
Ristorazione collettiva, Turismo,
Turismo/alberghi

QUALITÀ E CERTIFICAZIONI

ESPERIENZA, PASSIONE E FORMAZIONE CONTINUA

Persone che da anni operano con passione per l'interesse comune, progettando soluzioni innovative per le persone e i loro contesti di vita.

Nel 2021 i coordinatori, gli amministratori e tutto il personale Co&So hanno svolto 2.554 ore di formazione in management e conformità legislativa, anche in relazione all'emergenza sanitaria Covid-19.

CO&SO SINONIMO DI QUALITÀ

Capacità e qualità organizzativa delle cooperative: persone, comunità, processi interni. Una qualità raccontata ai nostri interlocutori.

Co&So è certificato su 4 norme internazionali: qualità, salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, ambiente, responsabilità sociale d'impresa. Ha un Sistema di Gestione per la Qualità Multisito che supporta le cooperative aderenti centralizzando alcune funzioni di valutazione, controllo, riesame e pianificazione. Adotta prassi di risk management analizzando in più documenti i rischi e le opportunità delle proprie attività.

Organi di controllo: Collegio Sindacale, Organismo di Vigilanza 231, Associazione Nazionale di Rappresentanza Confcooperative.

DA CO&SO INCUBATORE DI SOGGETTI A INCUBATORE DI SVILUPPO DI INNOVAZIONE

Protagonisti insieme di investimenti per progettare e rendere disponibili a tutti opportunità e nuove soluzioni sociali.

RESPONSABILI INSIEME DELLE COMUNITÀ IN CUI OPERIAMO E VIVIAMO

Insieme in Co&So per far crescere in quantità e qualità le risposte agli obiettivi sociali delle nostre comunità di riferimento e del Paese.

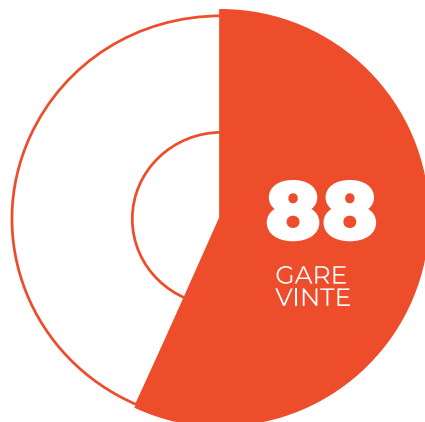
EQUITÀ, MUTUALITÀ, RESPONSABILITÀ, SOLIDARIETÀ E COOPERAZIONE

Equità/mutualità delle relazioni interne: patto associativo che premia lo scambio mutualistico di qualità.

PRODUZIONE E SVILUPPO

116

BANDI DI GARA
PARTECIPATI

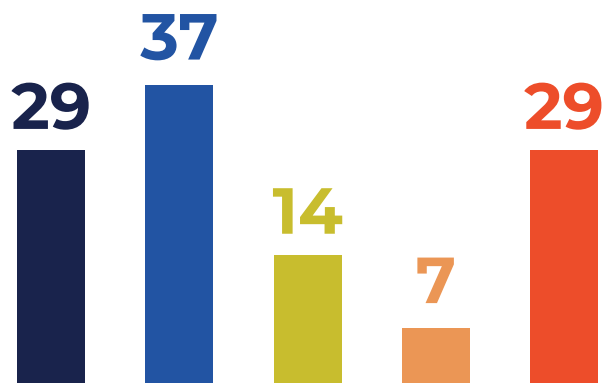


+11

BANDI DI
FINANZIAMENTO
DI CUI
VINTI 6

76%

INDICE
DI SUCCESSO
PROGETTUALE



Educazione Inclusion sociale Salute Inserimento lavorativo Cultura e turismo



SISTEMA CO&SO

NEL CORSO DEL 2021
OGNI AREA DI INTERVENTO
HA BASATO IL PROPRIO
SVILUPPO SU DUE
PAROLE CHIAVE:
INNOVAZIONE SOCIALE E
CRESCITA SOSTENIBILE,
CONSERVANDO UN ALTO
LIVELLO DI PRODUZIONE E
FATTURATO

Le cooperative, insieme, hanno
realizzato progetti di rilancio
d'avanguardia basati sulle
missioni del Piano Nazionale di
Ripresa e Resilienza

**PROVE TECNICHE
DI FUTURO**



area

EDUCAZIONE

PROSSIMITÀ

MULTI-DIMENSIONE

MENO VULNERABILITÀ

52 Servizi

€ 12.035.394 Fatturato

M 5C2 – Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e Terzo settore. Migliorare il sistema di protezione e le azioni di inclusione a favore di persone in condizioni di estrema emarginazione attraverso una più ampia offerta di strutture e servizi anche temporanei.

C.A.S.A DELLE FAMIGLIE

Un progetto rivolto a minori e famiglie, finanziato da Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, che grazie alla presenza di un case manager e di un'équipe multidisciplinare ha permesso una presa in carico multidimensionale dei nuclei familiari più vulnerabili. Spesso di concerto con il Servizio Sociale Professionale del Comune di Firenze, sono stati progettati interventi concatenati tra loro di aiuto alle famiglie come il supporto genitoriale, l'educativa domiciliare, l'orientamento ai servizi, l'inserimento scolastico per i bambini e corsi di formazione professionalizzante per i genitori.

Firenze

area

INCLUSIONE SOCIALE

INCLUSIONE

ACCOGLIENZA

RETE

71 Servizi

€ 13.891.661 Fatturato

M 5C2 – Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e Terzo settore. Rafforzare il ruolo dei servizi sociali territoriali attraverso modelli personalizzati per la cura.

AVEC

Progetto di sensibilizzazione e attivazione di percorsi di affido familiare per MSNA (Minori Stranieri Non Accompanati) in Toscana. L'affido può essere part time in cui si condivide con il minore affidato il tempo delle vacanze, il fine settimana o qualche ora al giorno o full time in cui il minore vive in modo stabile con l'affidatario o la famiglia affidataria. Inoltre AVEC prevede la costruzione di una rete di soggetti territoriali con lo scopo di facilitare le attività relative all'affido.

**Pistoia, Firenze, Lucca,
Livorno/Cecina**

area

SALUTE

BISOGNI EMERGENTI

CO-PROGETTAZIONE

EFFICIENZA

29 Servizi

€ 11.310.966 Fatturato

M 6C1 – Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale. Rafforzare le strutture e i servizi sanitari di prossimità e i servizi domiciliari.

PROGETTO SPERIMENTALE

«UN'ASSISTENZA IN PIÙ»

Gestione del Condominio Solidale di via Togliatti, un'esperienza innovativa e originale di coabitazione sociale a favore della comunità, riconosciuto dalla stessa Regione Toscana come modello attuativo per la sua specificità di efficienza ed efficacia nell'ambito delle politiche sociali sugli anziani.

Lastra a Signa

area

INSERIMENTO LAVORATIVO

INCLUSIONE

LAVORO

EQUITÀ

40 Servizi

€ 4.254.764 Fatturato

M 5C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e Terzo settore. Migliorare il sistema di protezione e le azioni di inclusione a favore di persone in condizioni di estrema emarginazione attraverso una più ampia offerta di strutture e servizi anche temporanei.

ARTICOLO 1

Progetto di inserimento lavorativo e inclusione sociale. Grazie a un laboratorio in cui si sperimentano le abilità lavorative delle persone che appartengono alle fasce deboli della comunità, si ha la possibilità di promuovere un reale inserimento lavorativo all'interno di un'officina che lavora per conto terzi nell'ambito di diversi settori produttivi.

Sesto Fiorentino

area

CULTURA E TURISMO

ACCESSIBILITÀ

RIGENERAZIONE

PIÙ CULTURA

45 Servizi

4.813.141 Fatturato

M 1C3 - Turismo e cultura: attrattività turistica e culturale del Paese. Migliorare l'accessibilità turistica.

IL MUSEO RACCONTATO DA TE

Sviluppo di nuovi strumenti didattici digitali per coinvolgere nuovi pubblici ed incrementare l'attrattività turistica e culturale. Utilizzo della lingua dei segni come un'opera d'arte, uno strumento mediatore, estremamente efficace, per mettersi in relazione con sé stessi, con l'altro, con lo spazio e con le opere attraverso una modalità nuova e diversa dai linguaggi usuali.

Pistoia

area

PROGETTAZIONE EUROPEA

GREEN ECONOMY

CITTADINANZA ATTIVA

INCLUSIONE

50 Partner europei

27 Paesi europei

41 Bandi europei partecipati

6 Linee di finanziamento

8 Progetti europei vinti

€450.000,00 Fatturato

M 5C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e Terzo settore. Migliorare il sistema di protezione e le azioni di inclusione a favore di persone in condizioni di estrema emarginazione attraverso una più ampia offerta di strutture e servizi anche temporanei.

MONEY MATTERS

Progetto europeo che ha lo scopo di fornire alle famiglie svantaggiate e marginalizzate le conoscenze e gli strumenti finanziari ed economici necessari per l'acquisizione di un benessere economico e sociale. Il progetto mira a produrre nuove pratiche pedagogiche per migliorare ed incrementare gli strumenti formativi a disposizione degli educatori per aiutare le famiglie svantaggiate soprattutto a livello digitale.

area

INNOVAZIONE

INVECCHIAMENTO ATTIVO

SERVIZI INTEGRATI

TELEMEDICINA

10 Progetti innovativi proposti a enti pubblici e privati

14 Partner coinvolti

5 Progetti innovativi avviati nel 2021

M 6C1 - Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale. Rafforzare i servizi sanitari di prossimità.

PROGETTO VIVISMART

Il progetto prevede la realizzazione di una piattaforma di servizi domiciliari e di un call center in grado di raccogliere le richieste e fornire informazioni agli utenti. I cittadini possono richiedere prestazioni di tipo sanitario e sociosanitario (tra cui telemedicina), attività di supporto nella vita quotidiana e nelle pulizie domestiche, interventi di manutenzione della casa, ma anche attività ludico-ricreative o culturali online finalizzate alla socializzazione.

L'IMPEGNO DI CO&SO PER L'AMBIENTE

In ottica di sostenibilità ambientale Co&So ha realizzato un progetto di riqualificazione energetica, studiato per la sede direzionale nel Quartiere 5 a Novoli. Il progetto è stato realizzato con il bando promosso dalla Regione Toscana "Aiuti a progetti di efficientamento energetico degli immobili". L'intervento progettato e coordinato dai tecnici del Consorzio Fabbrica Arch. Nuti e Arch. Basilissi, in collaborazione con l'Arch. Zingarelli ha interessato:

- la realizzazione di sistema di isolamento a cappotto termico e parete ventilata
- l'impermeabilizzazione della copertura esistente con nuova copertura metallica
- l'installazione in copertura di impianto fotovoltaico e solare termico
- l'installazione di nuovi infissi esterni con prestazioni tecnologiche e isolanti al fine di garantire livelli ottimali di isolamento termico e acustico.

NELLA NOSTRA ORBITA

LA FIDUCIA DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

Relazioni fiduciarie con le istituzioni locali fondate su qualità delle azioni, qualità organizzativa, capacità di risposta su nuovi bisogni, capacità di innovazione.

LA FIDUCIA DEI CITTADINI

Fruitori: efficacia delle soluzioni sociali messe a disposizione di persone, famiglie e territorio.

LA FIDUCIA DELLA COMUNITÀ

Qualità del modello di sviluppo che non impoverisce il territorio: valorizzazione eccellenze del territorio (esperienze, relazioni, competenze, investimenti...), attenzione alle esternalità della nostra attività (sociali, ambientali, economiche, culturali), coinvolgimento delle persone.

85 Comuni

14 Enti pubblici

18 Aziende ospedaliere e servizi alla persona

64 Cooperative, consorzi e associazioni territoriali

15 Altri enti a livello regionale, nazionale ed europeo

8 Università, Scuole, Istituti di ricerca

10 Fondazioni ed Enti privati

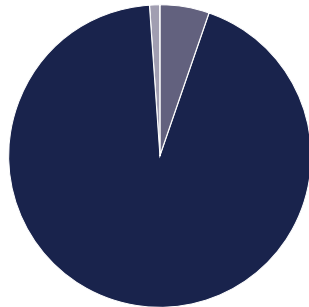
24 Imprese

80 Partner europei

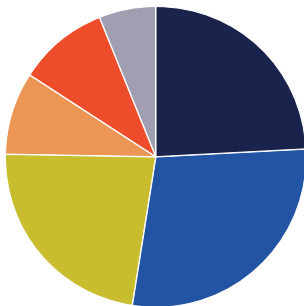
APPENDICE

**RISORSE ECONOMICHE
PUBBLICI E PRIVATI**

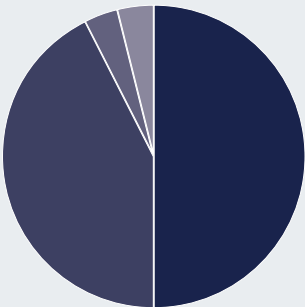
TOTALE € 49.288.118,00



privato	€ 2.676.504,52
pubblico	€ 46.115.296,48
altri ricavi	€ 496.317,00



educazione	€ 12.035.394,89
inclusione sociale	€ 13.891.661,00
salute	€ 11.310.966,03
inserimento lavorativo	€ 4.254.764,74
cultura e turismo	€ 4.813.141,00
altri ricavi	€ 2.982.190,34



consorzio	€ 49.288.118,00
coop sociali A	€ 41.904.526,00
coop sociali B	€ 3.809.067,00
non sociali	€ 3.574.525,00

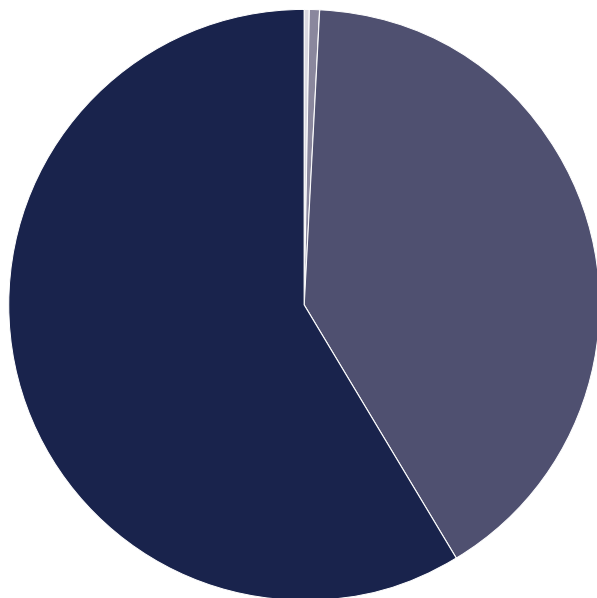
**VALORE
DELLA
PRODUZIONE**

PRODUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

	CONSORZIO	COOP SOCIALI A	COOP SOCIALI B	NON SOCIALI
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 49,288,118,00	€ 41,904,526,00	€ 3,809,067,00	€ 3,574,525,00
costi esterni della produzione	€ -48,419,735,00	€ -41,166,230,86	€ -3,741,956,93	€ -3,511,547,21
VALORE AGGIUNTO	€ 868,383,00	€ 738,295,14	€ 67,110,07	€ 62,977,79
costo del personale	€ -1,142,279,00	€ -971,160,23	€ -88,277,20	€ -82,841,57
ammortamenti e svalutazioni	€ -96,905,00	€ -82,388,18	€ -7,488,98	€ -7,027,85
ricavi e costi interni alla rete	€ 495,387,00	€ 421,175,70	€ 38,284,32	€ 35,926,98
RISULTATO OPERATIVO	€ 124,586,00	€ 105,922,43	€ 9,628,21	€ 9,035,36
gestione finanziaria	€ -35,889,00	€ -30,512,66	€ -2,773,56	€ -2,602,78
imposte d'esercizio	€ -35,083,00	€ -29,827,40	€ -2,711,27	€ -2,544,33
RISULTATO D'ESERCIZIO	€ 53,614,00	€ 45,582,37	€ 4,143,38	€ 3,888,25

DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO

	TOTALE	COOP SOCIALI A	COOP SOCIALI B	NON SOCIALI
alla struttura	€ 29.173,06	€ 24.802,83	€ 2.254,54	€ 2.115,72
ai lavoratori	€ 398.675,96	€ 338.952,46	€ 30.810,33	€ 28.913,20
alla rete	€ 406.774,47	€ 345.837,79	€ 31.436,20	€ 29.500,53
all'impresa (per investimenti e ricapitalizzazione)	€ 19.905,83	€ 16.923,86	€ 1.538,36	€ 1.443,63
ai finanziatori	€ 8.283,75	€ 7.042,77	€ 640,18	€ 600,76
allo Stato ed agli enti locali	€ 5.348,85	€ 4.547,54	€ 413,37	€ 387,92
al fondo promozione L. 59/92	€ 221,09	€ 188,03	€ 17,09	€ 16,03
TOTALE VALORE AGGIUNTO	€ 868.383,00	€ 738.295,14	€ 67.110,07	€ 62.977,79



● **€ 120.568.332,03**

IL VALORE
DEI BENI E SERVIZI
CHE PRODUCIAMO
PER LA COMUNITÀ
(valore della produzione)

● **€ 83.424.030,53**

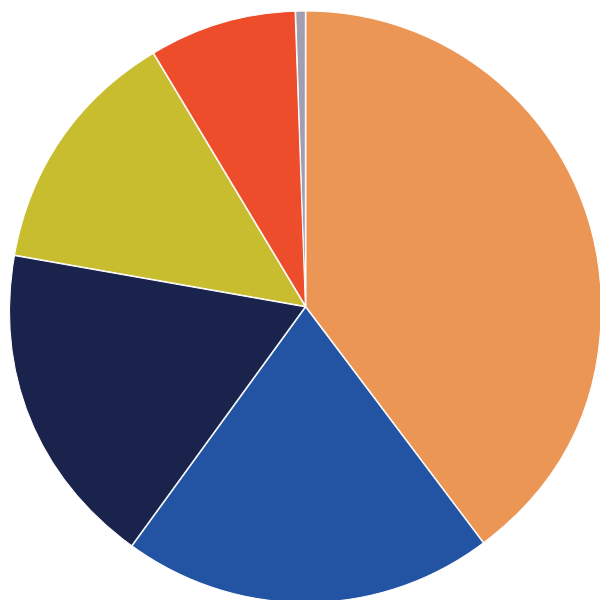
LA CAPACITÀ DI
PRODURRE RICCHEZZA
VERSO I PORTATORI
DI INTERESSE
(valore aggiunto)

● **€ 1.154.891,16**

RISULTATO
ECONOMICO
DEL NOSTRO
LAVORO
(risultato operativo)

● **€ 234.118,17**

LA NOSTRA CAPACITÀ
DI PRODURRE
NUOVI INVESTIMENTI
(risultato d'esercizio)



educazione	21.702.299,77
inclusione sociale	24.113.666,41
salute	16.276.724,82
inserimento lavorativo	48.227.332,81
cultura e turismo	9.645.466,56
altri ricavi	602.841,66

VALORE DELLA PRODUZIONE
PER AREA

DATI SOCIETARI

DEL GRUPPO COOPERATIVO

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

nome	ruolo	data nomina	data fine incarico
Billi Giacomo	Presidente	29/06/2020	31/12/2022
Mazzetti Elisabetta	Vicepresidente	29/06/2020	31/12/2022
Civilini Massimo	Consigliere	29/06/2020	31/12/2022
Clementi Francesco	Consigliere	29/06/2020	31/12/2022
Fiaschi Claudia	Consigliere	04/08/2020	31/12/2022
Fornari Andrea	Consigliere	29/06/2020	31/12/2022
Giannini Claudio	Consigliere	29/06/2020	31/12/2022
Rossi Maurizio	Consigliere	29/06/2020	31/12/2022

Il Consiglio di Amministrazione nel 2021 si è riunito 13 volte e 2 volte è stata convocata l'Assemblea dei soci

IL COLLEGIO SINDACALE

nome	ruolo	data nomina	data fine incarico
Colzi Alessandro	Presidente	26/06/2021	31/12/2023
Bonechi Andrea	Sindaco	26/06/2021	31/12/2023
Marchionne Cecilia	Sindaco	26/06/2021	31/12/2023

L'ORGANISMO DI VIGILANZA MOG 231

nome	ruolo	data nomina	data fine incarico
Suchan Caterina	Presidente	30/05/2019	29/05/2022
Neri Arianna	Membro	30/05/2019	29/05/2022
Nocchi Federico	Membro	30/05/2019	29/05/2022

L'OdV 231 nel 2021 si è riunito 11 volte
per i propri controlli sull'attuazione del
Modello

Modalità di raccolta dei dati:

Consultazione delle fonti informative.

Numerosi incontri online e in presenza avvenute tra gruppo di redazione, ufficio comunicazione, ufficio sistemi di gestione e direzioni del Consorzio.

Coinvolgimento delle cooperative socie attraverso un percorso di formazione offerto dal Consorzio sulla redazione e sulla progettazione del Bilancio sociale secondo la nuova normativa.

Fonti ufficiali dei dati:

Sistemi di rilevazione interna

Bilancio e relazione attività

Visura camerale

Certificazioni

MOG. 231/2001

Sito web

Database SA8000

Coordinamento e redazione

Lucia Ciciriello

Patrizia Giorio

Raccolta ed elaborazione dati

Claudia Calafati

Tommaso Cannoni

Eleanna Ciampolini

Paola Ciapetti

Arianna Neri

Anna Marchi

Elisa Valdambrini

Ufficio Gare e Contratti

Progetto editoriale e grafico

EDA Servizi

Co&So

Consorzio per la cooperazione e la solidarietà - Consorzio di cooperative sociali

Codice fiscale - partita IVA

04876970486

Forma giuridica e qualificazione ai sensi del Codice del Terzo Settore

Società Cooperativa

Indirizzo sede legale e operativa

Via Valdipesa 1 - 50127, Firenze

www.coeso.org



